

Warszawa, dnia 22 stycznia 2026 r.

Poz. 106

**UCHWAŁA NR 39  
RADY MINISTRÓW**

z dnia 15 stycznia 2026 r.

**w sprawie ustanowienia programu inwestycyjnego pod nazwą „Przebudowa i rozbudowa  
wraz z doposażeniem Pabianickiego Centrum Psychiatrycznego w Pabianickim Centrum Medycznym”**

Na podstawie art. 5 ust. 1 ustawy z dnia 7 października 2020 r. o Funduszu Medycznym (Dz. U. z 2024 r. poz. 889 oraz z 2025 r. poz. 1739) Rada Ministrów uchwala, co następuje:

§ 1. 1. Rada Ministrów ustanawia program inwestycyjny pod nazwą „Przebudowa i rozbudowa wraz z doposażeniem Pabianickiego Centrum Psychiatrycznego w Pabianickim Centrum Medycznym”, zwany dalej „Programem inwestycyjnym”, stanowiący załącznik do uchwały.

2. Program inwestycyjny ustanawia się na lata 2026–2029.

§ 2. 1. Program inwestycyjny jest finansowany ze środków Funduszu Medycznego.

2. Łączna kwota środków z Funduszu Medycznego z Subfunduszu Infrastruktury Strategicznej w okresie realizacji Programu inwestycyjnego wyniesie 47 151 703 zł.

3. Kwota środków na realizację Programu inwestycyjnego jest corocznie ujmowana w planie finansowym Funduszu Medycznego, stanowiącym załącznik do ustawy budżetowej na dany rok, i podawana do publicznej wiadomości na stronie internetowej urzędu obsługującego ministra właściwego do spraw zdrowia.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem następującym po dniu ogłoszenia.

Prezes Rady Ministrów: *D. Tusk*

Załącznik do uchwały nr 39 Rady Ministrów  
z dnia 15 stycznia 2026 r. (M.P. poz. 106)

# Program inwestycyjny

pod nazwą „Przebudowa i rozbudowa wraz z doposażeniem  
Pabianickiego Centrum Psychiatrycznego w Pabianickim  
Centrum Medycznym”

dla projektu strategicznego  
wskazanego do finansowania  
ze środków Funduszu Medycznego<sup>1)</sup>

w konkursie  
nr FM-SIS.03.PSYCH.2024<sup>2)</sup>

---

<sup>1)</sup> Zgodnie z ustawą z dnia 7 października 2020 r. o Funduszu Medycznym (Dz. U. z 2024 r. poz. 889 oraz z 2025 r. poz. 1739).

<sup>2)</sup> Na wybór propozycji projektów strategicznych w zakresie dofinansowania zadań polegających na budowie, przebudowie, modernizacji lub doposażeniu infrastruktury strategicznej podmiotów wykonujących działalność leczniczą w rodzaju stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne w zakresie opieki psychiatrycznej i leczenia uzależnień, na podstawie umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia.

## I. Podmiot realizujący program

### Nazwa podmiotu

Pabianickie Centrum Medyczne Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością

### Adres podmiotu

ul. Jana Pawła II 68, 95-200 Pabianice

### Informacje o podmiocie

Pabianickie Centrum Medyczne Sp. z o.o., zwane dalej „PCM” albo „Szpitalem”, pełni kluczową rolę w systemie ochrony zdrowia w regionie województwa łódzkiego. Jest jednym z wiodących podmiotów leczniczych w powiecie pabianickim, zapewniającym dostęp do szerokiego zakresu świadczeń zdrowotnych dla mieszkańców regionu. Szpital odgrywa strategiczną rolę w zapewnianiu kompleksowej opieki zdrowotnej, w tym specjalistycznej opieki psychiatrycznej i leczenia uzależnień, co czyni go istotnym elementem krajowego systemu ochrony zdrowia. Współpracuje z Narodowym Funduszem Zdrowia, realizując świadczenia w ramach umów na udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej ze środków publicznych.

PCM zatrudnia wysoko wykwalifikowanych specjalistów, w tym lekarzy, pielęgniarki, psychologów, terapeutów oraz personel pomocniczy. Łączna liczba pracowników wynosi ponad 1200 osób. Podmiot leczniczy posiada w swojej strukturze kilka oddziałów szpitalnych, w tym oddziały psychiatryczne, internistyczne, chirurgiczne oraz oddział rehabilitacyjny. PCM dysponuje około 420 łózkami szpitalnymi, z czego ponad 100 przypada na oddziały psychiatryczne, a także 55 miejscami na oddziałach dziennych. W strukturach PCM działa rozbudowana poradnia psychiatryczna oraz poradnie specjalistyczne, obsługujące rocznie tysiące pacjentów. W poradniach specjalistycznych Pabianickiego Centrum Psychiatrycznego udzielanych jest średniorocznie ponad 10 000 świadczeń.

W ramach PCM funkcjonuje Pabianickie Centrum Psychiatryczne, które specjalizuje się w udzielaniu świadczeń opieki zdrowotnej z zakresu opieki psychiatrycznej oraz leczenia uzależnień. Szpital prowadzi kompleksową diagnostykę, terapię indywidualną i grupową oraz programy terapeutyczne przeznaczone osobom zmagającym się z zaburzeniami psychicznymi i uzależnieniami. Współpracuje z lokalnymi i regionalnymi instytucjami w zakresie prewencji zdrowia psychicznego oraz readaptacji społecznej pacjentów. W ramach Pabianickiego Centrum Psychiatrycznego funkcjonują: Oddział Psychiatryczny Dzienny, Poradnia Zdrowia Psychicznego, Poradnia Leczenia Uzależnień, Poradnia Psychologiczna, Oddział Psychiatryczny oraz Oddział Psychiatrii Sądowej.

PCM aktywnie uczestniczy w projektach badawczych i edukacyjnych, współpracując z ośrodkami akademickimi, takimi jak Uniwersytet Medyczny w Łodzi. Pabianickie Centrum Psychiatryczne realizuje innowacyjne programy terapeutyczne, w tym terapie-programy wsparcia dla osób po kryzysach psychicznych. Ponadto Szpital wdrożył nowoczesne technologie diagnostyczne oraz metody leczenia. PCM regularnie organizuje szkolenia i warsztaty dla kadry medycznej, co przyczynia się do podnoszenia standardów leczenia.

## II. Okres realizacji programu

Planowany termin realizacji: lata 2026–2029.

### III. Cel programu

Głównym celem Programu inwestycyjnego jest rozbudowa i przebudowa wraz z doposażeniem Pabianickiego Centrum Psychiatrycznego, co pozwoli na zwiększenie dostępności i jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych w zakresie opieki psychiatrycznej i leczenia uzależnień. Działania te mają na celu stworzenie nowoczesnego, wysokospecjalistycznego ośrodka referencyjnego w dziedzinie psychiatrii ogólnej, psychiatrii sądowej oraz psychogeriatrji, zgodnie z krajowymi i regionalnymi strategiami ochrony zdrowia psychicznego, a także wytycznymi Komisji Psychiatrycznej do spraw Środków Zabezpieczających przy Ministrze Zdrowia.

W szczególności Program inwestycyjny przyczyni się do realizacji celów szczegółowych, których osiągnięcie pozwoli zrealizować cel główny. Wśród nich można wymienić:

- 1) poprawę standardów opieki – modernizacja istniejących obiektów, w tym przebudowa pomieszczeń, wymiana instalacji oraz dostosowanie infrastruktury do obowiązujących przepisów, ma zapewnić pacjentom oraz personelowi warunki odpowiadające współczesnym standardom medycznym, bezpieczeństwa oraz dostępności dla osób z niepełnosprawnościami;
- 2) rozbudowę infrastruktury medycznej – rozbudowa o nowe skrzydło o powierzchni 1650 m<sup>2</sup> pozwoli na zwiększenie liczby miejsc w Oddziale Psychiatrii Sądowej oraz utworzenie nowych komórek organizacyjnych, takich jak Oddział Psychogeriatryczny Dzienny i Zespół Leczenia Środowiskowego;
- 3) zwiększenie dostępności świadczeń opieki zdrowotnej – doposażenie Poradni Zdrowia Psychicznego, Poradni Leczenia Uzależnień oraz Poradni Psychologicznej pozwoli na przyjęcie większej liczby pacjentów w trybie ambulatoryjnym, skracając czas oczekiwania na świadczenia, a także zmniejszając liczbę hospitalizacji na rzecz opieki ambulatoryjnej;
- 4) wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań – wdrożenie modelu psychiatrii środowiskowej, opartego na zespołach mobilnych i terapii środowiskowej, umożliwi wsparcie pacjentów w ich naturalnym środowisku, zgodnie z zaleceniami Światowej Organizacji Zdrowia (WHO) oraz Narodowego Programu Ochrony Zdrowia Psychicznego na lata 2023–2030;
- 5) modernizację wyposażenia medycznego – zakup nowoczesnego sprzętu diagnostycznego, terapeutycznego oraz mebli medycznych podniesie jakość i skuteczność leczenia oraz poprawi komfort pacjentów;
- 6) wdrożenie rozwiązań proekologicznych – wykorzystanie energooszczędnych technologii, takich jak nowoczesne systemy zarządzania energią czy termomodernizacja, wpłynie na zmniejszenie kosztów eksploatacji budynku oraz podniesie jego ekologiczny charakter, co przyczyni się do osiągnięcia celów zrównoważonego rozwoju;
- 7) poprawę warunków pracy personelu – unowocześnienie pomieszczeń dla personelu oraz zakup nowoczesnego wyposażenia wspierającego pracę personelu medycznego przyczyni się do wzrostu efektywności i satysfakcji pracowników;
- 8) podniesienie atrakcyjności PCM – utworzenie stref rekreacyjnych dla pacjentów, takich jak boiska wielofunkcyjne, siłownie plenerowe oraz tereny zielone, wpłynie na lepszą integrację społeczną pacjentów oraz poprawę ich dobrostanu psychofizycznego.

Planowane działania inwestycyjne odpowiadają zidentyfikowanym wyzwaniom, takim jak rosnąca liczba pacjentów z zaburzeniami psychicznymi, konieczność skrócenia czasu oczekiwania na leczenie oraz potrzeba poprawy standardów opieki psychiatrycznej w województwie łódzkim. Dzięki realizacji Programu inwestycyjnego PCM stanie się nowoczesnym centrum psychiatrycznym, które sprosta wymaganiom współczesnej opieki zdrowotnej oraz przyczyni się do poprawy jakości życia mieszkańców regionu.

## IV. Zadania programu

### IV.1. Opis inwestycji

Planowana inwestycja ma na celu kompleksową rozbudowę oraz przebudowę istniejącego budynku Pabianickiego Centrum Psychiatrii, aby dostosować go do współczesnych standardów oraz zwiększyć jego funkcjonalność, umożliwiając jednocześnie ulokowanie nowych komórek organizacyjnych. Kluczowym założeniem Programu inwestycyjnego jest zapewnienie ciągłości udzielania świadczeń zdrowotnych na każdym etapie realizacji prac, co będzie możliwe dzięki etapowemu podejściu do inwestycji oraz budowie nowej części obiektu. Nowoczesne rozwiązania techniczne i architektoniczne zostaną zaprojektowane tak, aby stworzyć przestrzeń bardziej przyjazną zarówno dla pacjentów, jak i personelu, a także dostosowaną do aktualnych standardów, w tym w zakresie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami.

Zakres prac budowlanych realizowanych w ramach Programu inwestycyjnego obejmuje dwa główne etapy: rozbudowę budynku o nową część oraz przebudowę i kompleksową modernizację dotychczasowego budynku. Prace przygotowawcze obejmą działania związane z wyborem wykonawców, projektowaniem budynków i przestrzeni zewnętrznej oraz pozyskiwaniem niezbędnych zgód i decyzji.

W pierwszym etapie inwestycji jest planowane wzniesienie nowoczesnej, w pełni funkcjonalnej części budynku, zaprojektowanej z myślą o przejęciu pełnej obsługi medycznej w zakresie świadczeń udzielanych przez poradnie: Zdrowia Psychicznego, Psychologiczną i Leczenia Uzależnień oraz oddziały dzienne. W nowej części znajdują się m.in. gabinety lekarskie, pomieszczenia diagnostyczne, poczekalnie oraz pomieszczenia techniczne i administracyjne, służące obsłudze medycznych jednostek organizacyjnych. W efekcie do nowo wzniesionej części budynku zostaną przeniesione: Oddział Dzienny Psychiatryczny, Poradnia Zdrowia Psychicznego, Poradnia Leczenia Uzależnień, Poradnia Psychologiczna, Zespół Leczenia Środowiskowego, a także zostanie tam zlokalizowany Oddział Psychogeriatryczny. Dodatkowo w nowej części zostaną wydzielone części wspólne, takie jak rejestracja, poczekalnia i szatnia. Wszystkie rozwiązania będą zgodne z aktualnymi wymogami prawa, normami technicznymi, sanitarnymi oraz przepisami ochrony przeciwpożarowej. Po zakończeniu rozbudowy istniejący budynek zostanie poddany przebudowie. Prace obejmą przebudowę powierzchni przeznaczonych pod docelowe medyczne jednostki organizacyjne oraz pomieszczenia towarzyszące. Zakres robót przewiduje również wymianę instalacji wewnętrznych (elektrycznych, wodno-kanalizacyjnych, wentylacyjnych, instalacji monitoringu oraz zabezpieczeń pomieszczeń), poprawę izolacji termicznej, wymianę stolarki okiennej oraz dostosowanie przestrzeni do nowoczesnych standardów medycznych. Zmodernizowane pomieszczenia zostaną przeznaczone dla oddziałów: Psychiatrycznego (Ogólnego) oraz Psychiatrii Sądowej, przy czym na tym drugim zwiększona zostanie liczba łóżek szpitalnych o 15. Ponadto będą zmodernizowane pomieszczenia techniczne i administracyjne służące obsłudze medycznych jednostek organizacyjnych.

### IV.2. Zadania

#### **Zadanie nr 1 – Rozbudowa budynku szpitala o nowe skrzydło wraz z zagospodarowaniem**

Rozbudowa budynku Szpitala o nowe skrzydło jest jednym z kluczowych elementów modernizacji infrastruktury PCM. Program inwestycyjny zakłada rozbudowę dotychczasowego obiektu o nowe wielofunkcyjne skrzydło, które zwiększy powierzchnię użytkową podmiotu leczniczego oraz znacząco poprawi warunki udzielania świadczeń zdrowotnych, zwłaszcza w obszarze psychiatrii i leczenia uzależnień. Planowana powierzchnia nowego skrzydła wyniesie około 1650 m<sup>2</sup>, a jego konstrukcja zostanie zaprojektowana zgodnie z aktualnymi standardami technicznymi, sanitarnymi, z przepisami ochrony przeciwpożarowej oraz wymaganiami dotyczącymi dostępności dla osób z niepełnosprawnościami. Całość inwestycji uwzględni również kompleksowe zagospodarowanie terenu wokół budynku, obejmujące budowę chodników, dróg dojazdowych, miejsc postojowych, terenów zielonych oraz elementów małej architektury.

Głównym celem realizacji tego zadania jest zapewnienie lepszego dostępu do opieki zdrowotnej i poprawa jakości udzielanych świadczeń opieki zdrowotnej. Nowe skrzydło umożliwi zwiększenie liczby miejsc hospitalizacyjnych, co pozwoli lepiej dostosować Szpital do rosnących potrzeb pacjentów. Nowoczesne przestrzenie przeznaczone dla Poradni Zdrowia Psychicznego, terapii uzależnień, Poradni Psychologicznej oraz oddziałów dziennych: Psychiatrycznego Ogólnego i Psychogeriatrycznego poszerzą ofertę medyczną, skracając czas oczekiwania na świadczenia i poprawiając komfort pacjentów. Realizacja Programu inwestycyjnego stworzy również przyjazne środowisko pracy dla personelu medycznego, wspierając ich efektywność, satysfakcję i motywację. Wprowadzenie rozwiązań energooszczędnych pozwoli zmniejszyć koszty eksploatacyjne budynku, co wpisuje się w realizację idei zrównoważonego rozwoju i odpowiedzialności ekologicznej.

Realizacja obejmie wszystkie etapy budowy od fundamentów, przez konstrukcję murową i wykończenie elewacji, aż po instalacje wewnętrzne, w tym systemy elektryczne, wodno-kanalizacyjne, wentylacyjne, klimatyzacyjne i bezpieczeństwa. Wnętrza nowego skrzydła będą ergonomicznie zaprojektowane i dostosowane do potrzeb osób z niepełnosprawnościami, w tym wyposażone w windę, szerokie ciągi komunikacyjne oraz odpowiednie oznakowanie. Nowe przestrzenie będą wyposażone w nowoczesny sprzęt medyczny, zaawansowane systemy diagnostyczne, terapeutyczne i informatyczne.

Do nowego skrzydła budynku zostaną przeniesione: Oddział Dzienny Psychiatryczny, Poradnia Zdrowia Psychicznego, Poradnia Leczenia Uzależnień, Poradnia Psychologiczna, Zespół Leczenia Środowiskowego, a także będzie zlokalizowany Oddział Psychogeriatryczny. Dodatkowo w nowej części będą wydzielone części wspólne, tj. rejestracja, poczekalnia, szatnia. Nowe skrzydło zostanie w pełni wyposażone w nowoczesny sprzęt medyczny, w tym urządzenia diagnostyczne i terapeutyczne, które pozwolą na podniesienie jakości świadczeń opieki zdrowotnej. Ponadto wnętrza zostaną urządzone przy użyciu ergonomicznych mebli medycznych i biurowych, a także zaawansowanych systemów informatycznych wspierających codzienną pracę personelu. Zakupione urządzenia i wyposażenie zostaną dobrane z myślą o zapewnieniu najwyższego komfortu pacjentom oraz efektywności działania personelu medycznego.

Kompleksowe zagospodarowanie terenu obejmie budowę dróg dojazdowych, chodników, parkingów oraz terenów zielonych, które będą pełnić również funkcję rekreacyjną, sprzyjając zdrowieniu pacjentów. Mała architektura, taka jak ławki czy elementy dekoracyjne, dodatkowo podniesie estetykę otoczenia.

W ramach inwestycji zaplanowano wykorzystanie energooszczędnych systemów zarządzania energią, które przyczynią się do obniżenia emisji dwutlenku węgla. Wdrożenie rozwiązań proekologicznych, takich jak termomodernizacja, ograniczy straty energetyczne, a odpowiednia gospodarka odpadami na etapie budowy i eksploatacji zagwarantuje minimalny wpływ na środowisko.

Dzięki realizacji Programu inwestycyjnego pacjenci zyskają dostęp do nowoczesnych i kompleksowych świadczeń opieki zdrowotnej, które będą udzielane w przyjaznych i komfortowych warunkach. Rozbudowa infrastruktury szpitalnej pozwoli na wprowadzenie nowych form terapii, takich jak zespoły leczenia środowiskowego, które umożliwią wsparcie pacjentów w ich naturalnym środowisku. Nowe oddziały, w tym Oddział Psychogeriatryczny, rozszerzą zakres opieki nad osobami starszymi, odpowiadając na rosnące potrzeby demograficzne. Poprawa dostępności oraz jakości świadczeń opieki zdrowotnej skróci czas oczekiwania na leczenie i zwiększy skuteczność terapii, co bezpośrednio przełoży się na lepsze efekty zdrowotne i wyższe zadowolenie pacjentów.

Zakończenie inwestycji pozwoli na otwarcie nowoczesnego skrzydła Szpitala, które podniesie standardy leczenia i zapewni lepszą dostępność do świadczeń zdrowotnych w regionie. Pacjenci będą korzystać z bardziej komfortowych warunków hospitalizacji i terapii, a personel zyska ergonomiczne i funkcjonalne środowisko pracy. Program inwestycyjny wzmocni również potencjał Szpitala jako jednego z kluczowych ośrodków opieki psychiatrycznej w kraju, przyczyniając się do poprawy zdrowia publicznego i zrównoważonego rozwoju regionu.

## Zadanie nr 2 – Przebudowa budynku szpitala dla jednostek organizacyjnych Pabianickiego Centrum Psychiatrycznego

Przebudowa budynku Szpitala stanowi kluczowy element kompleksowego planu modernizacji infrastruktury Pabianickiego Centrum Psychiatrycznego. Zadanie to ma na celu dostosowanie istniejących przestrzeni do współczesnych wymagań opieki psychiatrycznej, poprawę warunków leczenia pacjentów oraz stworzenie lepszego środowiska pracy dla personelu medycznego. Zadanie obejmuje przebudowę pomieszczeń szpitalnych o łącznej powierzchni użytkowej ponad 3000 m<sup>2</sup>, skupiając się na modernizacji Oddziału Psychiatrii Sądowej, Oddziału Psychiatrycznego Ogólnego, pomieszczeń wspólnych (rejestracja, poczekalnia, szatnie) oraz przestrzeni administracyjno-technicznych. Wszystkie przestrzenie zostaną zaprojektowane zgodnie z aktualnymi wymogami prawa, normami technicznymi, sanitarnymi oraz przepisami ochrony przeciwpożarowej. Ponadto inwestycja uwzględni dostosowanie budynku do potrzeb osób z niepełnosprawnościami, zarówno w zakresie architektonicznym, jak i funkcjonalnym.

Zadanie to jest drugim etapem inwestycji, której celem jest poprawa dostępności oraz jakości opieki psychiatrycznej przez modernizację i dostosowanie infrastruktury szpitalnej do współczesnych standardów. Realizacja tego zadania ma kluczowy wpływ na ograniczenie kosztów eksploatacyjnych przez zastosowanie rozwiązań energooszczędnych oraz technologii pozwalających na zmniejszenie zużycia energii i wody.

Prace obejmują kompleksową przebudowę budynku Szpitala wybudowanego w latach 70. minionego stulecia, który nie spełnia obecnych standardów nowoczesnych podmiotów leczniczych. Modernizacja wewnątrz przewiduje:

- 1) przebudowę i stworzenie nowych przestrzeni dla Oddziału Psychiatrii Sądowej (powierzchnia użytkowa ok. 1550 m<sup>2</sup>) i Oddziału Psychiatrycznego Ogólnego (powierzchnia użytkowa ok. 650 m<sup>2</sup>);
- 2) przebudowę pomieszczeń wspólnych, takich jak rejestracja, poczekalnia, szatnie oraz pomieszczeń administracyjno-technicznych o powierzchni użytkowej 950 m<sup>2</sup>.

Prace obejmują wymianę kluczowych instalacji technicznych, w tym instalacji elektrycznych, wodno-kanalizacyjnych, wentylacyjnych i klimatyzacyjnych. Budynek zostanie wyposażony w nowoczesne systemy bezpieczeństwa, takie jak monitoring, systemy alarmowe i kontrola dostępu, co znacząco zwiększy poziom ochrony pacjentów i personelu. Modernizacja obejmie także wymianę posadzek, drzwi, okien oraz nowoczesną aranżację ścian i sufitów. Wprowadzone zostaną energooszczędne rozwiązania oświetleniowe, które podniosą estetykę i funkcjonalność wewnątrz. Całość wyposażenia, w tym meble medyczne i biurowe, zostanie zaprojektowana z myślą o ergonomii i wygodzie użytkownika.

Budynek zostanie w pełni dostosowany do potrzeb osób z ograniczoną mobilnością. Powstaną podjazdy, ułatwiające poruszanie się po obiekcie, a przestrzenie wspólne, takie jak toalety, zostaną przystosowane do potrzeb osób z niepełnosprawnościami. Na Oddziale Psychiatrii Sądowej okna zostaną wyposażone w specjalistyczne systemy ochronne, takie jak wzmocnione ramy i szyby odporne na uderzenia, a także mechanizmy i zabezpieczenia techniczne uniemożliwiające ich otwarcie bez upoważnienia.

Inwestycja obejmuje kompleksową termomodernizację budynku, w tym ocieplenie ścian zewnętrznych oraz wymianę elewacji na nowoczesną, estetyczną i zapewniającą lepszą izolację termiczną. Zastosowanie technologii energooszczędnych pozwoli na znaczne obniżenie kosztów eksploatacyjnych, redukcję zużycia energii i zmniejszenie emisji dwutlenku węgla. Wszystkie działania są zgodne z zasadą DNSH (*do no significant harm*), co oznacza brak znaczącego negatywnego wpływu na środowisko naturalne.

W ramach zadania zostanie zakupiony nowoczesny sprzęt medyczny, w tym zaawansowane urządzenia diagnostyczne i terapeutyczne, dostosowane do specyfiki leczenia pacjentów z zaburzeniami psychicznymi i uzależnieniami. Sale diagnostyczne, gabinety lekarskie i terapeutyczne będą wyposażone w ergonomiczne meble medyczne, które zapewnią komfort zarówno pacjentom, jak i personelowi.

Dodatkowo zostanie zmodernizowana infrastruktura IT Szpitala. Zostaną zakupione nowe komputery, urządzenia peryferyjne oraz serwery, które wspomogą zarządzanie Szpitalem, usprawnią obsługę pacjentów i zapewnią bezpieczeństwo danych medycznych zgodnie z wymogami ochrony danych osobowych.

Inwestycja realizowana będzie w sposób etapowy, co pozwoli na zachowanie ciągłości świadczeń opieki zdrowotnej. Wszystkie etapy będą monitorowane zgodnie z harmonogramem, aby zapewnić terminową realizację zadania.

Realizacja przebudowy pozwoli na dostosowanie Szpitala do najwyższych standardów współczesnej psychiatrii. Zmodernizowane oddziały zapewnią pacjentom komfortowe warunki leczenia, przyjazną atmosferę oraz nowoczesne metody terapii. Dzięki zastosowaniu energooszczędnych technologii, Szpital znacząco obniży koszty eksploatacyjne i zmniejszy swój wpływ na środowisko naturalne.

Zmodernizowany budynek poprawi także jakość pracy personelu medycznego, dzięki ergonomicznemu projektowi przestrzeni, nowoczesnemu wyposażeniu oraz systemom wspierającym codzienne zarządzanie. PCM stanie się wzorcową jednostką w regionie, oferującą dostęp do kompleksowych i innowacyjnych świadczeń psychiatrycznych, co bezpośrednio przełoży się na poprawę zdrowia publicznego i jakości życia mieszkańców.

## V. Opis zakładanych efektów medycznych i rzeczowych w wyniku realizacji inwestycji

### Planowane efekty dla pacjenta uzyskane w wyniku realizacji inwestycji:

Modernizacja i rozbudowa Pabianickiego Centrum Psychiatrycznego stworzy fundamenty pod nowoczesną opiekę medyczną, która będzie odpowiadała na współczesne wyzwania w zakresie leczenia zaburzeń psychicznych i uzależnień. Dla pacjentów najistotniejszym efektem inwestycji będzie poprawa dostępności oraz jakości świadczeń zdrowotnych. Pacjenci zyskają możliwość korzystania z nowoczesnych metod diagnostycznych i terapeutycznych, które pozwolą na precyzyjne rozpoznawanie schorzeń i wdrażanie skutecznych metod leczenia. Dzięki zwiększonej liczbie miejsc hospitalizacyjnych czas oczekiwania na udzielenie świadczeń zdrowotnych znacząco się skróci. Będzie to szczególnie istotne dla osób wymagających pilnej interwencji psychiatrycznej, w tym pacjentów w kryzysie. Nowoczesna infrastruktura, dostosowana do potrzeb osób z niepełnosprawnościami, zapewni pacjentom komfortowe warunki pobytu, co wpłynie pozytywnie na ich proces powrotu do zdrowia.

Inwestycja umożliwi także rozwój kompleksowej opieki psychiatrycznej, która obejmie zarówno leczenie stacjonarne, leczenie ambulatoryjne, jak i wsparcie w środowisku pacjenta. Utworzenie nowych jednostek i komórek organizacyjnych, takich jak Zespół Leczenia Środowiskowego oraz Oddział Dzienny Psychogeriatryczny, pozwoli na rozwinięcie oferty terapeutycznej i objęcie opieką szerszej grupy pacjentów. Terapie środowiskowe oraz mobilne zespoły terapeutyczne staną się ważnym elementem wspierania pacjentów w ich naturalnym środowisku, co jest zgodne z najnowszymi wytycznymi WHO. Innowacyjne programy terapeutyczne, dostosowane do indywidualnych potrzeb pacjentów, przyczynią się do skuteczniejszego leczenia oraz szybszej reintegracji społecznej osób zmagających się z problemami psychicznymi.

### Planowane efekty medyczne uzyskane w wyniku inwestycji:

Realizacja Programu inwestycyjnego przyniesie szereg korzyści, które znacząco poprawią organizację pracy oraz efektywność działania Szpitala. Zakup nowoczesnego sprzętu medycznego pozwoli nie tylko na precyzyjną diagnostykę i szybsze rozpoznawanie problemów zdrowotnych pacjentów, ale również na wdrożenie zaawansowanych metod leczenia, takich jak innowacyjne terapie psychiatryczne. Dzięki temu będzie możliwe znaczne skrócenie średniego czasu hospitalizacji, co nie tylko zwiększy dostępność łóżek dla kolejnych pacjentów, ale również pozwoli na bardziej efektywne zarządzanie zasobami PCM. Inwestycja otworzy drogę do realizacji większej liczby procedur medycznych, w tym nowoczesnych terapii dla specyficznych grup wiekowych, takich jak osoby starsze czy młodzież zmagająca się z problemami psychicznymi. Wprowadzenie nowych świadczeń poszerzy ofertę Szpitala, czyniąc ją bardziej kompleksową i elastyczną w reagowaniu na potrzeby pacjentów.

Jednocześnie poprawie ulegną warunki pracy personelu medycznego. Modernizacja zaplecza socjalnego oraz przestrzeni roboczych stworzy komfortowe i ergonomiczne środowisko pracy, co wpłynie na zwiększenie efektywności, zadowolenia zawodowego oraz redukcję wypalenia zawodowego wśród pracowników. Inwestycja pozwoli także na organizację szkoleń i warsztatów dla personelu w lepiej przystosowanych przestrzeniach, co przyczyni się do ciągłego podnoszenia kwalifikacji i wprowadzania najlepszych praktyk w codziennej pracy. Nowoczesna infrastruktura organizacyjna ułatwi lepsze zarządzanie procesami diagnostycznymi i terapeutycznymi, wspierając Szpital w osiągnięciu wyższej jakości świadczeń opieki zdrowotnej oraz umacniając jego pozycję jako kluczowego ośrodka opieki psychiatrycznej w regionie.

**Planowane efekty rzeczowe (mieralne):**

Efekty rzeczowe realizacji inwestycji będą wyraźnie widoczne w rozbudowie i unowocześnieniu infrastruktury Szpitala. Powierzchnia użytkowa Szpitala zwiększy się o ok. 1650 m<sup>2</sup>, co pozwoli na lepsze zagospodarowanie przestrzeni oraz utworzenie nowych oddziałów i poradni. Nowe pomieszczenia umożliwią bardziej efektywne rozdzielanie przestrzeni na strefy diagnostyczne, terapeutyczne i administracyjne, co przyczyni się do poprawy organizacji pracy oraz zwiększenia komfortu zarówno dla pacjentów, jak i personelu medycznego.

Liczba łóżek w Oddziale Psychiatrii Sądowej wzrośnie z 65 do 80, co pozwoli na przyjęcie większej liczby pacjentów wymagających szczególnej opieki. Dodatkowe miejsca w Oddziale Dziennym Psychogeriatrycznym umożliwią świadczenie opieki dla kolejnych 15 pacjentów dziennie, co w znacznym stopniu zredukuje czas oczekiwania na przyjęcie. Łącznie inwestycja wpłynie na powstanie dodatkowych 15 łóżek szpitalnych i 15 miejsc na Oddziale Dziennym Psychogeriatrycznym. Modernizacja obejmie również istniejące pomieszczenia, które zostaną dostosowane do standardów współczesnej opieki psychiatrycznej oraz wymogów dostępności, w tym zapewnienia pełnej przystępności dla osób z niepełnosprawnościami. Wprowadzenie odpowiednich systemów wentylacji, oświetlenia oraz aranżacji przestrzeni wpłynie na poprawę warunków pracy i leczenia.

Ważnym elementem inwestycji będzie stworzenie przestrzeni rekreacyjnych, takich jak tereny zielone, boiska i siłownie plenerowe, które będą wspierać proces zdrowienia pacjentów przez aktywność fizyczną i kontakt z naturą. Te elementy infrastruktury odegrają szczególnie istotną rolę w terapiach związanych z redukcją stresu oraz poprawą ogólnego samopoczucia pacjentów, stanowiąc integralną część kompleksowego leczenia psychiatrycznego.

Inwestycja przyniesie także efekty ekologiczne i ekonomiczne dzięki zastosowaniu energooszczędnych technologii. Wprowadzenie systemów zarządzania energią oraz wykorzystanie nowoczesnych systemów grzewczych i chłodniczych znacząco obniżą koszty eksploatacyjne Szpitala. Redukcja zużycia energii wpłynie na zmniejszenie emisji dwutlenku węgla, co wpisuje się w cele zrównoważonego rozwoju i ekologicznej odpowiedzialności społecznej. Oszczędności finansowe wynikające z zastosowanych technologii pozwolą Szpitalowi na przeznaczenie środków na dalsze inwestycje w rozwój świadczeń opieki zdrowotnej oraz szkolenie personelu.

W dłuższej perspektywie realizacja inwestycji w Pabianickim Centrum Psychiatrycznym przyczyni się do zwiększenia dostępności specjalistycznej opieki psychiatrycznej w regionie i poprawy jakości życia mieszkańców. Nowoczesny Szpital spełniający najwyższe standardy stanie się ważnym ośrodkiem referencyjnym, wspierającym rozwój psychiatrii nie tylko w województwie łódzkim, ale również w całej Rzeczypospolitej Polskiej. Rozwój infrastruktury oraz wdrożenie innowacyjnych modeli terapeutycznych przyczynią się do podniesienia efektywności systemu ochrony zdrowia psychicznego w kraju. Dzięki kompleksowemu podejściu do leczenia i wsparcia pacjentów Szpital będzie mógł skutecznie odpowiadać na rosnące potrzeby społeczeństwa, jednocześnie promując innowacyjne i zrównoważone rozwiązania w ochronie zdrowia psychicznego.

## VI. Prognozowany plan finansowy i harmonogram rzeczowy

### VI.1. Prognozowany plan finansowy

Tabela 1. Prognozowany plan finansowy

Źródła finansowania inwestycji	Wartość Kosztorysowa Inwestycji (WKI) w złotych	Prognozowane nakłady w poszczególnych latach (w złotych):			
		2026 r.	2027 r.	2028 r.	2029 r.
Wkład własny Szpitala	0	0	0	0	0
Środki z Subfunduszu Infrastruktury Strategicznej – Fundusz Medyczny	47 151 703	5 416 000	15 377 738	20 612 786	5 745 179
<b>OGÓŁEM</b>	<b>47 151 703</b>	<b>5 416 000</b>	<b>15 377 738</b>	<b>20 612 786</b>	<b>5 745 179</b>

### VI.2. Prognozowany harmonogram rzeczowy

Tabela 2. Prognozowany harmonogram rzeczowy

Etap realizacji inwestycji	Prognozowany harmonogram rzeczowy:			
	2026 r.	2027 r.	2028 r.	2029 r.
Przygotowanie terenu i przyłączenia obiektów do sieci				
Budowa obiektów podstawowych				
Instalacje				
Zagospodarowanie terenu i budowa obiektów pomocniczych				
Wyposażenie				
Prace przygotowawcze, projektowe, obsługa inwestorska, nadzory autorskie oraz ewentualnie szkolenia i rozruch technologiczny				

Minister Zdrowia będzie nadzorować realizację Programu inwestycyjnego zgodnie z harmonogramem rzeczowo-finansowym określonym umową na udzielenie dotacji celowej – w celu zapewnienia osiągnięcia zaplanowanego w Programie inwestycyjnym końcowego efektu rzeczowego oraz założonych do realizacji mierników. Zmiany w zakresie harmonogramu rzeczowo-finansowego nie wymagają zmiany Programu inwestycyjnego.

## VII. Prognozowane mierniki programu

Tabela 3. Prognozowane mierniki programu

Rok realizacji	Zakres rzeczowy realizowanego celu	Wartość wg WKI w złotych	Mierniki - udział realizowanego zakresu rzeczowego	
			rocznie	narastająco
2026 r.	Przygotowanie terenu pod budowę i przyłączenia obiektów do sieci	47 151 703	11 %	11 %
	Budowa obiektów podstawowych			
	Instalacje			
	Zagospodarowanie terenu i budowa obiektów pomocniczych			
	Prace projektowe, obsługa inwestorska i nadzór autorski			
2027 r.	Przygotowanie terenu pod budowę i przyłączenia obiektów do sieci		33 %	44 %
	Budowa obiektów podstawowych			
	Instalacje			
	Zagospodarowanie terenu i budowa obiektów pomocniczych			
	Wyposażenie			
	Obsługa inwestorska i nadzór autorski			
2028 r.	Przygotowanie terenu pod budowę i przyłączenia obiektów do sieci		44 %	88 %
	Budowa obiektów podstawowych			
	Instalacje			
	Zagospodarowanie terenu i budowa obiektów pomocniczych			
	Obsługa inwestorska i nadzór autorski			
	Wyposażenie			
2029 r.	Przygotowanie terenu pod budowę i przyłączenia obiektów do sieci		12 %	100 %
	Budowa obiektów podstawowych			
	Instalacje			
	Zagospodarowanie terenu i budowa obiektów pomocniczych			
	Obsługa inwestorska i nadzór autorski			
	Wyposażenie			