



# Planowanie czasu pracy w grafiku w różnych okresach rozliczeniowych

Aleksander Kuźniar  
*Prawnik*

WEBINARIUM  
DOSTĘPNE TAKŻE W



REKOMENDUJE

DZIENNIK  
GAZETA PRAWNA

# Definicja: art. 94 pkt 9a Kp

## DOKUMENTACJA PRACOWNICZA

1. AKTA OSOBOWE

2. DOKUMENTACJA W SPRAWACH ZWIĄZANYCH ZE STOSUNKIEM PRACY

# Dokumentacja ze stosunku pracy

§ 6. Pracodawca prowadzi oddzielnie dla każdego pracownika **dokumentację w sprawach związanych ze stosunkiem** pracy, obejmującą:

**(katalog zamknięty dokumentów)**

- 1)** dokumenty dotyczące ewidencjonowania czasu pracy,
- 2)** dokumenty związane z ubieganiem się i korzystaniem z urlopu wypoczynkowego;
- 3)** kartę (listę) wypłaconego wynagrodzenia za pracę i innych świadczeń związanych z pracą oraz wniosek pracownika o wypłatę wynagrodzenia do rąk własnych (art. 86 § 3 Kodeksu pracy);
- 4)** kartę ewidencji przydziału odzieży i obuwia roboczego oraz środków ochrony indywidualnej, a także dokumenty związane z wypłatą ekwiwalentu pieniężnego za używanie własnej odzieży i obuwia oraz ich pranie i konserwację (art. 237<sup>6</sup> i art. 237<sup>7</sup> Kodeksu pracy).

# Dokumentacja ze stosunku pracy

(katalog zamknięty dokumentów)

**1) dokumenty dotyczące ewidencjonowania czasu pracy, w skład których wchodzi:**

**a) ewidencja czasu pracy, zawierająca informacje o:**

- liczbie przepracowanych godzin oraz godzinie rozpoczęcia i zakończenia pracy,
- liczbie godzin przepracowanych w porze nocnej,
- liczbie godzin nadliczbowych,
- dniach wolnych od pracy, z oznaczeniem tytułu ich udzielenia,
- liczbie godzin dyżuru oraz godzinie rozpoczęcia i zakończenia dyżuru, ze wskazaniem miejsca jego pełnienia,
- rodzaju i wymiarze zwolnień od pracy,
- rodzaju i wymiarze innych usprawiedliwionych nieobecności w pracy,
- wymiarze nieusprawiedliwionych nieobecności w pracy,
- czasie pracy pracownika młodocianego przy pracach wzbronionych młodocianym, których wykonywanie jest dozwolone w celu odbycia przez nich przygotowania zawodowego,

# Regulamin pracy

## Systemy czasu pracy:

- ✓ **podstawowy** – praca po 8 godzin
- ✓ **równoważny** – praca do 12, do 16, do 24 godzin
- ✓ **przerywany** – przerwa nie dłuższa niż 5 godzin
- ✓ **zadaniowy** – określenia zadań w dokumentacji, oświadczenia
- ✓ **skróconego tygodnia pracy** – tylko 4 dni w tygodniu
- ✓ **pracy weekendowej** – tylko piątki, soboty, niedziele i święta
- ✓ **pracy w ruchu ciągłym** – przeciętna norma 43 godziny tygodniowo i do 12 godzin w niektórych tygodniach

# Grafik

Art. 129 par. 3 Kp

- Rozkład czasu pracy danego pracownika może być sporządzony – w formie pisemnej lub elektronicznej – na okres krótszy niż okres rozliczeniowy, obejmujący jednak **co najmniej 1 miesiąc**. Pracodawca przekazuje pracownikowi rozkład czasu pracy co najmniej **na 1 tydzień** przed rozpoczęciem pracy w okresie, na który został sporządzony ten rozkład.

# Czas pracy 2021

## Stanowisko Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej z 18 października 2013 r. w sprawie modyfikacji rozkładów czasu pracy pracowników

Zgodnie z art. 129 § 3 Kodeksu pracy rozkład czasu pracy danego pracownika może być sporządzony – w formie pisemnej lub elektronicznej – na okres krótszy niż okres rozliczeniowy, obejmujący jednak co najmniej miesiąc. Pracodawca przekazuje pracownikowi rozkład czasu pracy co najmniej na tydzień przed rozpoczęciem pracy w okresie, na który został sporządzony ten rozkład.

Z przepisu tego nie wynika wprost, że dopuszczalne jest dokonywanie zmian w rozkładzie czasu pracy pracownika, jednak jest to praktykowane. Należy uznać, że zmiany w rozkładach czasu pracy pracowników są dopuszczalne z **przyczyn obiektywnych**.

Zdaniem Departamentu Prawa Pracy MPiPS z art. 129 § 3 Kp nie wynika, z jakim wyprzedzeniem mogą być one dokonywane. Regulacja w tym zakresie może natomiast być zawarta w przepisach wewnętrzzakładowych, obowiązujących u pracodawcy, **np. w regulaminie pracy**.

Jednocześnie Departament Prawa Pracy uprzejmie informuje, że prezentowane poglądy nie są wiążące dla stron stosunku pracy, Państwowej Inspekcji Pracy oraz sądów pracy. Do ustalania uprawnień pracowniczych ze stosunku pracy właściwy jest pracodawcy, a spory na tym tle rozstrzygają sady pracy.

**POPARTE PRZEZ PIP w kwietniu 2014 r.**

# Czas pracy 2021

## Zapis w regulaminie pracy dający możliwość zmiany grafików w trakcie miesiąca

Dopuszcza się możliwość zmiany grafiku czasu pracy w trakcie jego obowiązywania w przypadku wystąpienia przyczyn obiektywnych.

Nową wersję grafiku przekazuje się pracownikom najpóźniej na dzień przed jego obowiązywaniem.



# Okres rozliczeniowy czasu pracy

Maksymalne okresy rozliczeniowe bez konieczności przechodzenia procedury wydłużania:

- 1) system podstawowy – do 4 miesięcy
- 2) system równoważny – 1 miesiąc
- 3) system zadaniowy – do 4 miesięcy

# Okres rozliczeniowy czasu pracy

**W każdym systemie czasu pracy**, jeżeli jest to uzasadnione przyczynami:

- **obiektywnymi lub**
- **technicznymi lub**
- **dotyczącymi organizacji pracy,**

okres rozliczeniowy może być przedłużony, nie więcej jednak niż **do 12 miesięcy**, przy zachowaniu ogólnych zasad dotyczących ochrony bezpieczeństwa i zdrowia pracowników.

# Okres rozliczeniowy czasu pracy

Przedłużenie okresu rozliczeniowego czasu pracy do 12 miesięcy ustala się:

1) **w układzie zbiorowym pracy** lub **w porozumieniu z zakładowymi organizacjami związkowymi**;

jeżeli nie jest możliwe uzgodnienie treści porozumienia ze wszystkimi zakładowymi organizacjami związkowymi, pracodawca uzgadnia treść porozumienia z organizacjami związkowymi reprezentatywnymi w rozumieniu art. 25<sup>3</sup> uozz , albo

2) **w porozumieniu zawieranym z przedstawicielami pracowników**, wyłonionymi w trybie przyjętym u danego pracodawcy – jeżeli u pracodawcy nie działają zakładowe organizacje związkowe.

# Okres rozliczeniowy czasu pracy

Pracodawca przekazuje kopię porozumienia w sprawie przedłużenia okresu rozliczeniowego czasu pracy właściwemu okręgowemu inspektorowi pracy w terminie **5 dni roboczych** od dnia zawarcia porozumienia.

(jak liczyć te dni?)

# Okres rozliczeniowy czasu pracy

Treść porozumienia:

Na podstawie art. 129 par. 2 Kodeksu pracy pracodawca w porozumieniu z (zakładową organizacją związkową ..... lub z przedstawicielami pracowników, tj. ....) postanawiają wydłużyć okres rozliczeniowy czasu pracy do 6 miesięcy w zakresie: listopad do kwiecień i maj do październik każdego roku kalendarzowego.

.....

Podpis pracodawcy

.....

Podpis zoz lub  
przedstawicieli załogi

# Pula godzin – bank godzin

Miesiąc	Liczba godzin pracy	Liczba dni pracy Uwaga !!!!	Liczba dni wolnych
Styczeń	152	19	12
Luty	160	20	8
Marzec	184	23	8
Kwiecień	168	21	9
Maj	152	19	12 *wliczono 1 dzień wolnego za święto w sobotę
Czerwiec	168	21	9
Lipiec	176	22	9
Sierpień	176	22	9
Wrzesień	176	22	8
Październik	168	21	10
Listopad	160	20	10
Grudzień	176	22	9 *wliczono 1 dzień wolnego za święto w sobotę
Łącznie	2016	252	113

# Pula godzin – bank godzin

## Trzymiesięczne okresy rozliczeniowe

Miesiące	Liczba godzin pracy	Liczba dni pracy UWAGA!!!	Liczba dni wolnych
Styczeń - Marzec	496	62	28
Kwiecień - Czerwiec	488	61	30
Lipiec - Wrzesień	528	66	26
Październik - Grudzień	504	63	29
<b>łącznie</b>	<b>2016</b>	<b>252</b>	<b>113</b>

# Zasady tworzenia grafików

1. Pilnujemy puli godzin w okresie rozliczeniowym
2. Nie planujemy urlopów, chorób, dni opieki itp.
3. Każdy dzień musi być wypełniony pracą lub tytułem dnia wolnego
4. Pilnujemy odpoczynków dobowych i tygodniowych
5. Pilnujemy przeciętnie pięciodniowego tygodnia pracy
6. Nie planujemy godzin nadliczbowych



# Pula godzin – bank godzin

- 1 zmiana
- 1-miesięczny okres rozliczeniowy – styczeń 2021

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
WS	W5	WN	8	8	WS	8	8	W5	WN	8	8	8	8	8	W5	WN	8	8	8	8	8	W5	WN	8	8	8	8	8	W5	WN
WS	W5	WN	7-15	7-15	WS	7-15	7-15	W5	WN	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	W5	WN	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	W5	WN	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	W5	WN

- 1 zmiana
- 1-miesięczny okres rozliczeniowy – styczeń 2021 - konieczność pracy w niektóre soboty, polecenie nadgodzin

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
WS	W5	WN	8	8	WS	8	8	W5	WN	8	8	8	8	8	W5	WN	8	8	8	8	8	W5	WN	8	8	8	8	8	W5	WN
WS	W5	WN	7-15	7-15	WS	7-15	7-15	W5	WN	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	W5	WN	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	W5	WN	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	W5	WN
								7-15														7-15								

# Pula godzin – bank godzin

- 1 zmiana
- 1-miesięczny okres rozliczeniowy – styczeń 2021 - konieczność pracy w niektóre soboty – inny sposób planowania bez wykroczenia

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
WS	W5	WN	8	8	WS	8	8	8	WN	8	8	8	8	8	W5	WN	8	8	8	8	8	8	WN	8	8	8	W5	W5	W5	WN
WS	W5	WN	7-15	7-15	WS	7-15	7-15	7-15	WN	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	W5	WN	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	WN	7-15	7-15	7-15	W5	W5	W5	WN
																											7-15	7-15		

## 1 zmiana

### 1-miesięczny okres rozliczeniowy – styczeń 2021

- konieczność pracy w niektóre soboty – inny sposób planowania

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
WS	8	WN	8	8	WS	8	8	8	WN	8	8	8	8	8	8	WN	8	8	8	8	8	8	WN	8	W5	W5	W5	W5	W5	WN
WS	7-15	WN	7-15	7-15	WS	7-15	7-15	7-15	WN	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	W5	WN	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	WN	7-15	W5	W5	W5	W5	W5	WN
																									7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	

# Pula godzin – bank godzin

- 1 zmiana
- 1-miesięczny okres rozliczeniowy - konieczność planowania sobót, potrzeba nadliczbówek w niedziele i święta

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	SUMA
WS	W5	WN	W5	W5	WS	W5	W5	8	WN	8	8	8	8	8	8	WN	8	8	8	8	8	8	WN	8	8	8	8	8	8	WN	152
WS	W5	WN	W5	W5	WS	W5	W5	7-15	WN	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	WN	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	WN	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	WN	152
																														7-15	160

# Pula godzin – bank godzin

- 1 zmiana
- 1-miesięczny okres rozliczeniowy – styczeń 2021
- konieczność pracy w niektóre soboty, niedziele i święta

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	SUMA
8	8	WN	8	8	8	8	8	W5	WN	WS	8	8	8	8	8	WN	W5	8	8	8	W5	W5	8	8	8	WS	8	WN	W5	WN	152
7-15	7-15	WN	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	W5	WN	WS	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	WN	W5	7-15	7-15	7-15	W5	W5	7-15	7-15	7-15	WS	7-15	WN	W5	WN	152
										7-15																7-15		7-15		7-13	182

## Zmiana grafiku

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	SUMA
8	8	WN	8	8	8	8	8	W5	WN	W5	8	8	8	8	8	WN	WS	8	8	8	W5	W5	8	8	8	WS	8	WN	W5	WN	152
7-15	7-15	WN	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	W5	WN	W5	7-15	7-15	7-15	7-15	7-15	WN	WS	7-15	7-15	7-15	W5	W5	7-15	7-15	7-15	WS	7-15	WN	W5	WN	152
																	7-15									7-15		7-15		7-13	182



# Pula godzin – bank godzin

- 3 zmiany
- 3-miesięczny okres rozliczeniowy (kwiecień - czerwiec) – pula godzin 488

Kwiecień 2021 - 168																																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30		SUMA		
I	I	W5	WN	WS	I	I	I	I	I	WN	II	II	II	II	II	W5	WN	III	III	III	III	III	III	WN	I	I	I	I	I		184		
6-14	6-14	W5	WN	WS	6-14	6-14	6-14	6-14	6-14	6-14	WN	14-22	14-22	14-22	14-22	14-22	W5	WN	22-6	22-6	22-6	22-6	22-6	22-6	22-6	6-14	6-14	6-14	6-14	6-14		184	
Maj 2021																																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	SUMA		
W5	WN	WS	W	II	II	II	W5	WN	III	III	III	III	III	III	WN	I	I	I	I	I	W5	WN	II	II	II	II	II	II	W5	WN	III	160	
W5	WN	WS	W	14-22	14-22	14-22	W5	WN	22-6	22-6	22-6	22-6	22-6	22-6	WN	6-14	6-14	6-14	6-14	6-14	W5	WN	14-22	14-22	14-22	14-22	14-22	W5	WN	22-6	160		
Czerwiec 2021																																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30		SUMA		
III	III	WS	III	W5	WN	I	I	I	I	I	W5	WN	II	II	II	II	II	W5	WN	III	III	III	III	III	W5	WN	W5	W5	W5		144		
22-6	22-6	WS	22-6	W5	WN	6-14	6-14	6-14	6-14	6-14	W5	WN	14-22	14-22	14-22	14-22	14-22	W5	WN	22-6	22-6	22-6	22-6	22-6	W5	WN	W5	W5	W5		144		
																												6-14	6-14	6-14		168	

# Pula godzin – bank godzin

- 3 zmiany
- 3-miesięczny okres rozliczeniowy (kwiecień - czerwiec)
- pula godzin 488
- pula nadgodzin 97 – **wykorzystano 72**

Kwiecień 2021 - 168																															
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	SUMA	
I	I	W5	WN	WS	I	I	I	I	I	WN	II	II	II	II	II	W5	WN	III	III	III	III	III	III	WN	I	I	I	I	I	184	
6-14	6-14	W5	WN	WS	6-14	6-14	6-14	6-14	6-14	WN	14-22	14-22	14-22	14-22	14-22	W5	WN	22-6	22-6	22-6	22-6	22-6	22-6	6-14	6-14	6-14	6-14	6-14	184		
			6-14														6-14													200	
Maj 2021 - 152																															
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	SUMA
W5	WN	WS	W	II	II	II	W5	WN	III	III	III	III	III	III	WN	I	I	I	I	I	W5	WN	II	II	II	II	II	W5	WN	III	160
W5	WN	WS	W	14-22	14-22	14-22	W5	WN	22-6	22-6	22-6	22-6	22-6	22-6	WN	6-14	6-14	6-14	6-14	6-14	W5	WN	14-22	14-22	14-22	14-22	14-22	W5	WN	22-6	160
																						6-14							6-14		176
Czerwiec 2021 - 168																															
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	SUMA	
III	III	WS	III	W5	WN	I	I	I	I	I	W5	WN	II	II	II	II	II	W5	WN	III	III	III	III	III	W5	WN	W5	W5	W5	144	
22-6	22-6	WS	22-6	W5	WN	6-14	6-14	6-14	6-14	6-14	W5	WN	14-22	14-22	14-22	14-22	14-22	W5	WN	22-6	22-6	22-6	22-6	22-6	W5	WN	W5	W5	W5	144	
					6-14							6-14																6-14	6-14	6-14	184

# Pula godzin – bank godzin

- 3 zmiany
- 3-miesięczny okres rozliczeniowy (kwiecień - czerwiec)  
– pula godzin 488  
pula nadgodzin 97 – **wykorzystano 96**

## Kwiecień 2021 - 168

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	SUMA
I	I	I	WN	WS	II	II	II	II	II	WN	III	III	III	III	III	III	WN	I	I	I	I	I	I	WN	II	II	II	II	II	200
6-14	6-14	6-14	WN	WS	14-22	14-22	14-22	14-22	14-22	WN	22-6	22-6	22-6	22-6	22-6	22-6	WN	6-14	6-14	6-14	6-14	6-14	6-14	WN	14-22	14-22	14-22	14-22	14-22	200
				6-14																										208

## Maj 2021 - 152

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	SUMA
W5	WN	WS	W	I	I	I	I	WN	II	II	II	II	II	II	WN	III	III	III	III	III	III	WN	I	I	I	I	I	I	WN	II	184
W5	WN	WS	W	6-14	6-14	6-14	6-14	WN	14-22	14-22	14-22	14-22	14-22	14-22	WN	22-6	22-6	22-6	22-6	22-6	22-6	WN	6-14	6-14	6-14	6-14	6-14	6-14	WN	14-22	184
	6-14	6-14	6-14																											208	

## Czerwiec 2021 - 168

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	SUMA
II	II	WS	II	II	WN	III	III	III	III	III	III	WN	I	I	I	W5	W5	W5	WN	W5	W5	W5	W5	W5	W5	WN	W5	W5	W5	104
14-22	14-22	WS	14-22	14-22	WN	22-6	22-6	22-6	22-6	22-6	22-6	WN	6-14	6-14	6-14	W5	W5	W5	WN	W5	W5	W5	W5	W5	W5	WN	W5	W5	W5	104
		14-22														6-14	6-14			14-22	14-22	14-22	14-22	14-22						168





# Pula godzin – bank godzin

- Równoważny system czasu pracy
- 3-miesięczny okres rozliczeniowy I-III – pula 496 godzin

Styczeń 2021 152 godzin												12 dni x 12godzin + 8 godzin												GRAFIK 1						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
WS	W5	WN	12	12	WS	12	12	W5	WN	12	12	W	12	W	W5	WN	12	12	W	W	12	W5	WN	W	12	12	W	8	W5	WN
Luty 2021 160 godziny												13 dni x 12godzin + 4 godziny																		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	-	-	-
12	12	W	W	12	W5	WN	12	W	W	12	12	W5	WN	12	12	12	W	12	W5	WN	12	12	12	W	4	W5	WN			
Marzec 2021 184 godzin												15 dni x 12godzin + 4 godzin																		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
12	12	W	W	12	W5	WN	12	12	W	12	12	W5	WN	12	12	W	W	12	W5	WN	12	12	W	W	12	W5	WN	12	12	4

# Pula godzin – bank godzin

- Równoważny system czasu pracy
- 3-miesięczny okres rozliczeniowy I-III – pula 496 godzin

**Styczeń 2021 228 godzin**

**GRAFIK 2**

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
WS	W5	WN	12	12	WS	12	12	W5	WN	12	12	12	12	12	W5	WN	12	12	12	12	12	W5	WN	12	12	12	12	12	W5	WN

**Luty 2021 240 godziny**

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	-	-	-
12	12	12	12	12	W5	WN	12	12	12	12	12	W5	WN	12	12	12	12	12	W5	WN	12	12	12	12	12	W5	WN			

**Marzec 2021 28 godzin**

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
12	12	4	W	W	W5	WN	W	W	W	W	W	W5	WN	W	W	W	W	W	W5	WN	W	W	W	W	W	W5	WN	W	W	W

# Pula godzin – bank godzin

- Równoważny system czasu pracy
- 3-miesięczny okres rozliczeniowy I-III – pula 496 godzin

Styczeń 2021 312 godzin																												GRAFIK 3		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
12	12	WN	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	WN
Luty 2021 184 godziny																														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	-	-	-
12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	4	W5	W5	WN	W5	W5	W5	W5	W5	W5	WN			
Marzec 2021 0 godzin																														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
W5	WS	WS	W	W	W5	WN	W	W	W	W	W	W5	WN	W	W	W	W	W	W5	WN	W	W	W	W	W	W5	WN	W	W	W

# Pula godzin – bank godzin

- Równoważny system czasu pracy
- 3-miesięczny okres rozliczeniowy I-III – pula 496 godzin

Styczeń – Marzec 496 godziny 41 dni x 12 godzin + 4 godziny  
 13 x W5  
 13 x WN  
 2 x WS

GRAFIK 4

Styczeń 2021 192 godziny

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
12	12	WN	WS	12	12	W5	WS	12	12	W5	WN	12	12	WN	W5	12	12	W	W	12	12	W5	WN	12	12	W	W5	12	12	WN

Luty 2021 168 godzin

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	-	-	-
W	12	12	W5	WN	12	12	W	W	12	12	W	W5	12	12	WN	W	12	12	W5	WN	12	12	W	W	12	12	WN			

Marzec 2021 136 godziny

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
W5	12	12	W	W	12	12	W5	WN	12	12	W	W5	12	12	WN	W	12	12	W5	WN	12	4	W	W	W	W5	WN	W	W	W

# Pula godzin – bank godzin

- Równoważny system czasu pracy
- 3-miesięczny okres rozliczeniowy I-III – pula 496 godzin

Styczeń – Marzec 496 godziny 41 dni x 12 godzin + 4 godziny																												GRAFIK 5		
13 x W5 13 x WN 2 x WS																														
Styczeń 2021 68 godziny																														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
WS	W5	WN	W5	W5	WS	W5	W5	W5	WN	W5	W5	W5	W5	W5	W5	WN	W	12	8	8	4	W5	WN	12	8	8	4	4	W5	WN
Luty 2021 240 godziny																														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	-	-	-
12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	12	12	12	W	W	W	W5	WN			
Marzec 2021 188 godziny																														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
8	8	8	8	8	8	WN	12	8	12	8	12	8	WN	12	8	8	8	12	8	WN	8	8	W	W	W	8	WN	W	W	W

Styczeń 2020 324 godziny (27 dni x 12 godzin)																			GRAFIK 6											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12

Luty 2020 300 godzin (25 dni x 12 godzin)																															
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29			
12	WN	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12		

Marzec 2020 312 godzin (26 dni x 12 godzin)																														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
WN	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	12	12

Kwiecień 2020 312 godzin (26 dni x 12 godzin)																														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	

Maj 2020 312 godziny (26 dni x 12 godzin)																														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
12	12	WS	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	WN

Czerwiec 2020 312 godzin (26 dni x 12 godzin)																														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	

Lipiec 2020 152 godziny (12 dni x 12 godzin + 8 godzin)																														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
12	12	12	12	WN	12	12	12	12	12	12	WN	12	12	8	WS	WS	W5	WN	WS	WS	W5	W5	W5	W5	W5	WN	W5	W5	W5	W5

Sierpień 2020 0 godzin																														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
W5	WN	W5	W5	W5	W5	W5	W5	WN	W5	W5	W5	W5	W5	W5	WS	WN	W5	W5	W5	W5	W5	W5	W5	W5	WN	W5	W5	W5	W5	W

Wrzesień 2020 0 godzin																														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
W	W	W	W	W5	WN	W	W	W	W	W	W5	WN	W	W	W	W	W	W5	WN	W	W	W	W	W	W5	WN	W	W	W	

Październik 2020 0 godzin																														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
W	W	W5	WN	W	W	W	W	W	W5	WN	W	W	W	W	W	W5	WN	W	W	W	W	W	W	W5	WN	W	W	W	W	W5

Listopad 2020 0 godzin																														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
WN	W	W	W	W	W	W5	WN	W	W	WS	W	W	W5	WN	W	W	W	W	W	W	W5	WN	W	W	W	W	W	W5	WN	W

Grudzień 2020 0 godzin																												
------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--





# Praca w brygadach

czerwiec	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	NORMA	PLAN	Rodzaj rozbieżności
	pn	wt	śr	cz	pt	sb	nd	pn	wt	śr	cz	pt	sb	nd	pn	wt	śr	cz	pt	sb	nd	pn	wt	śr	cz	pt	sb	nd	pn	wt	21		
1	6	w5	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	w5	wn	14	14	14	14	wn	6	21	22	plus 1 Ws
2	6	w5	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	w5	wn	14	14	14	14	wn	6	21	22	plus 1 Ws
3	6	w5	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	w5	wn	14	14	14	14	wn	6	21	22	plus 1 Ws
4	6	w5	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	w5	wn	14	14	14	14	wn	6	21	22	plus 1 Ws
1	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	21	22	plus 1 Ws
2	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	21	22	plus 1 Ws
3	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	21	22	plus 1 Ws
4	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	21	22	plus 1 Ws
5	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	21	22	plus 1 Ws
6	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	21	22	plus 1 Ws
1	14	14	14	14	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	21	24	plus 1 ws, 1 w5, 1 Wn
2	14	14	14	14	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	21	24	plus 1 ws, 1 w5, 1 Wn
3	14	14	14	14	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	21	24	plus 1 ws, 1 w5, 1 Wn
4	14	14	14	14	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	21	24	plus 1 ws, 1 w5, 1 Wn
																																24	plus 1 ws, 1 w5, 1 Wn
1	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	Ws	wn	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	w5	wn	14	14	21	22	plus 1 W5
2	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	Ws	wn	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	w5	wn	14	14	21	22	plus 1 W5
3	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	Ws	wn	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	w5	wn	14	14	21	22	plus 1 W5
4	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	Ws	wn	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	w5	wn	14	14	21	22	plus 1 W5
5	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	Ws	wn	15	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	w5	wn	14	14	21	22	plus 1 W5

# Praca w brygadach

Czerwiec	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	NORMA	PLAN	Rodzaj rozbieżności
	pn	wt	śr	cz	pt	sb	nd	pn	wt	śr	cz	pt	sb	nd	pn	wt	śr	cz	pt	sb	nd	pn	wt	śr	cz	pt	sb	nd	pn	wt	21		
1	6	w5	Ws	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	w5	wn	14	14	14	14	wn	6	21	21	
2	6	w5	22	22	22	22	wn	w5	Ws	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	w5	wn	14	14	14	14	wn	6	21	21	
3	6	w5	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	Ws	22	22	22	w5	wn	14	14	14	14	wn	6	21	21	
4	6	w5	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	w5	wn	Ws	14	14	14	wn	6	21	21	
1	22	Ws	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	21	21	
2	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	Ws	6	6	6	wn	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	21	21	
3	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	Ws	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	21	21	
4	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	21	21	
5	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	Ws	6	6	6	wn	21	21	
6	22	22	wn	w5	Ws	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	21	21	
1	Ws	14	14	14	wn	w5	6	6	6	w5	22	22	22	wn	wn	w5	14	14	14	14	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	21	21	
2	14	Ws	14	14	wn	6	wn	6	6	w5	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	14	wn	6	6	6	6	w5	w5	22	22	22	21	21	
3	14	14	Ws	14	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	wn	w5	14	14	14	w5	wn	6	6	6	6	w5	22	wn	22	22	21	21	
4	14	14	14	Ws	wn	6	6	6	6	w5	22	22	w5	22	wn	w5	14	14	14	14	wn	6	6	6	6	w5	22	22	wn	22	21	21	
1	wn	w5	6	6	6	w5	22	22	22	22	Ws	wn	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	w5	wn	14	14	21	21	
2	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	Ws	wn	w5	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	w5	wn	14	14	21	21	
3	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	Ws	wn	14	14	14	14	w5	w5	6	6	6	wn	22	22	22	22	w5	wn	14	14	21	21	
4	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	Ws	wn	14	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	w5	22	22	22	w5	wn	14	14	21	21	
5	wn	6	6	6	6	w5	22	22	22	22	Ws	wn	15	14	14	14	w5	6	6	6	6	wn	22	22	22	22	w5	wn	w5	14	21	21	



# Planowanie czasu pracy w grafiku w różnych okresach rozliczeniowych

Aleksander Kuźniar  
*Prawnik*

WEBINARIUM DOSTĘPNE TAKŻE W

